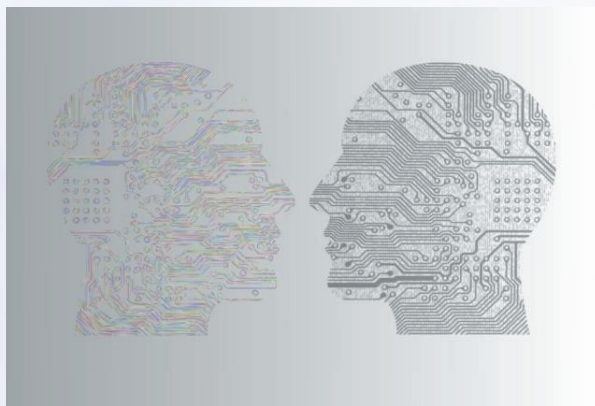


國際審計資訊

INTOSAI 期刊刊載馬來西亞公部門審計科技研究，探討科技應用成效與推動經驗

國際最高審計機關組織期刊（INTOSAI Journal）於 2026 年第 2 季刊載「馬來西亞公部門審計人員運用審計科技成效：關鍵啟示與未來方向」一文，探討審計科技如何提升審計人員工作績效及科技化審計品質。

該研究以 2016 年馬來西亞國家審計局執行科技化審計工作之人員為對象，共發出 1,504 份問卷，取得 309 份有效樣本；其中 45% 受訪者使用審計科技逾 5 年，62.1% 認為自身具備足夠資訊科技技能。研究結果指出，系統品質、資訊有用性、使用者滿意度及個人工作效益，均與審計



科技成效顯著關聯；系統如能提供正確、即時且符合工作需求資訊，有助提升審計人員使用意願及工作績效。

文中並介紹馬來西亞國家審計局推動之數位化計畫（Projek Pendigitalan Jabatan Audit Negara, PPJ），包括自動查核政府關聯企業之 e-SelfAudit 系統、即時掌握查核議題之審計長儀表板、支援即時資料監控之審計戰情室，以及人力資本發展系統等數位工具。文章並指出，推動數位審計除須確保應用系統易學易用及資訊正確即時外，亦應透過宣導、教育訓練與能力建構，降低審計人員對科技之抗拒，有效提升科技化審計之效率、品質與成效。❖

資料來源：INTOSAI JOURNAL 網站，<https://intosaijournal.org/journal-entry/audit-technology-success-among-malaysian-public-sector-auditors-key-insights-future-directions/>。

OECD 發布《公眾與預算》報告，提出深化公共財政理解四項策略

經濟合作暨發展組織（OECD）資深預算官員委員會（SBO）於 2026 年 5 月發布《公眾與預算：增進公眾對公共財政之理解》（The People and the Budget: Empowering Public Understanding of Public Finances）報告。該報告深入探討各國如何透過強化預算透明及深化社會溝通，協助政策制定者與大眾掌握財政現況、政策取舍及長期財政風險，進而支持更健全預算決策與財政治理。

報告指出，OECD 國家正面臨人口高齡化、公共投資需求增加及財政壓力升高等多重挑戰；另據 OECD 調查結果，平均僅約 39% 受訪者表示信任政府，且多數民眾對政府處理長期複雜政策能力缺乏信心。為提升公眾對公共財政理解，並支持更健全之預算決策與財政永續，該報告並列出以下四項實務策略：

- 一、協助政策制定者理解預算，引導其關注長期財政永續及問題延後處理可能增加之成本。
- 二、推動分眾溝通，將財政溝通融入組織文化，並依不同受眾需求運用淺白文字、視覺化資訊及多元媒介傳遞財政資訊。
- 三、深化公民參與，透過審議民主或參與式預算等機制，提升政策討論品質與決策正當性。
- 四、善用獨立財政機構（IFIs）與最高審計機關（SAIs）之專業角色，透過研究、監督及資訊揭露，增進公眾理解並強化政府課責。

此外，該報告特別強調，審計機關除進行事後監督外，亦可運用淺白易懂方式傳達審計成果，將財政風險與政策影響轉化為民眾易於理解之資訊，並在維持獨立、客觀立場下促進理性公共對話，以進一步提升政府透明與公共課責。

資料來源：OECD 網站，<https://doi.org/10.1787/81674d37-en>。